



**OXALIS**  
coopérative d'entrepreneur-e-s



Rapport d'activités  
**2015**

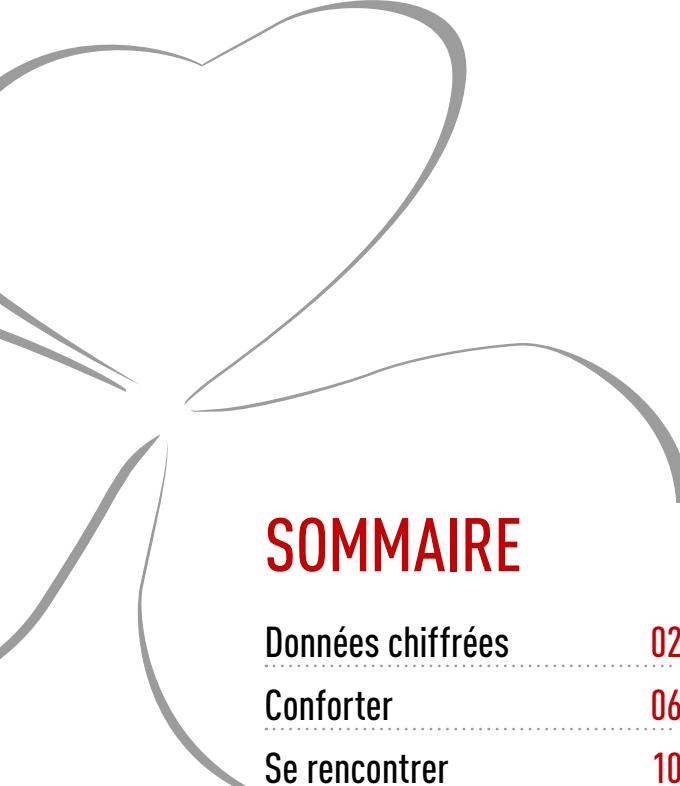
---

*avec en exclusivité*

---

**L'ŒIL B** 





## SOMMAIRE

Données chiffrées	02
Conforter	06
Se rencontrer	10
Choisir	14
S'ouvrir	18
Explorer	22
Faire société	28
Demain	34

## Édito

Oxalis est une coopérative mais pour nous ce n'est pas simplement un statut.

Partager notre outil de travail, faire le pari d'une démocratie économique vivante, garantir la protection sociale font partie de nos choix de coopération.

Et si on ne pouvait plus se passer de coopération ?

Raconté par les entrepreneur.es, puisque ce sont les premier.es concerné.es par cette histoire, c'est un éclairage sur cette question que vous allez découvrir dans ces pages : la coopération en interne, en collectif, en petit et grand groupe, avec nos partenaires, en France et à l'international...

Toutes ces expériences nous poussent à aller plus loin ensemble : apprendre en marchant, explorer, découvrir, inventer...

Choisir de coopérer, c'est porter un projet de société. Nous choisissons de polliniser en travaillant autrement !



### Germain Lefebvre

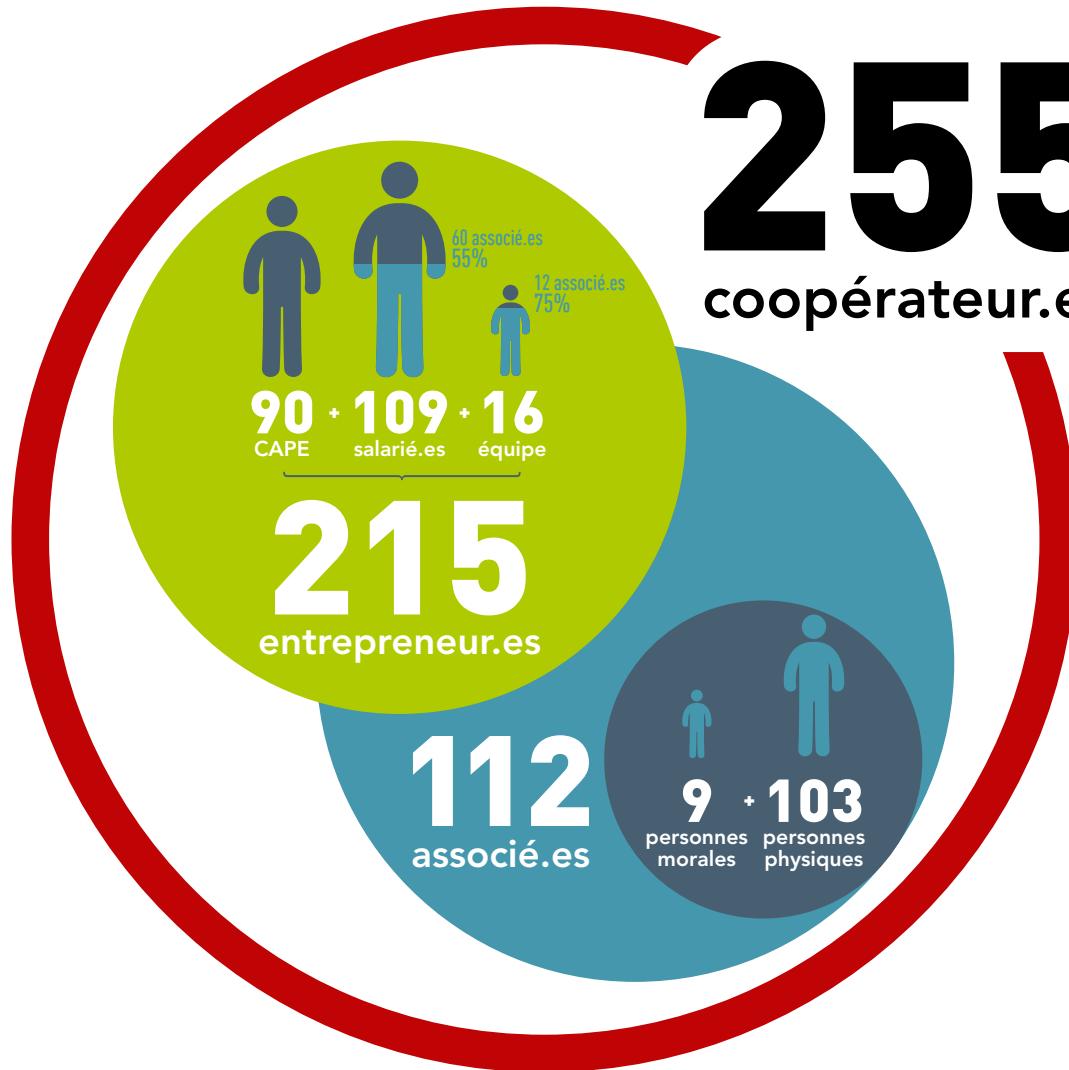
Designer graphique, groupe local Cesam  
Président du conseil d'administration  
de la coopérative



# **DONNÉES CHIFFRÉES**

# 255

coopérateur.es



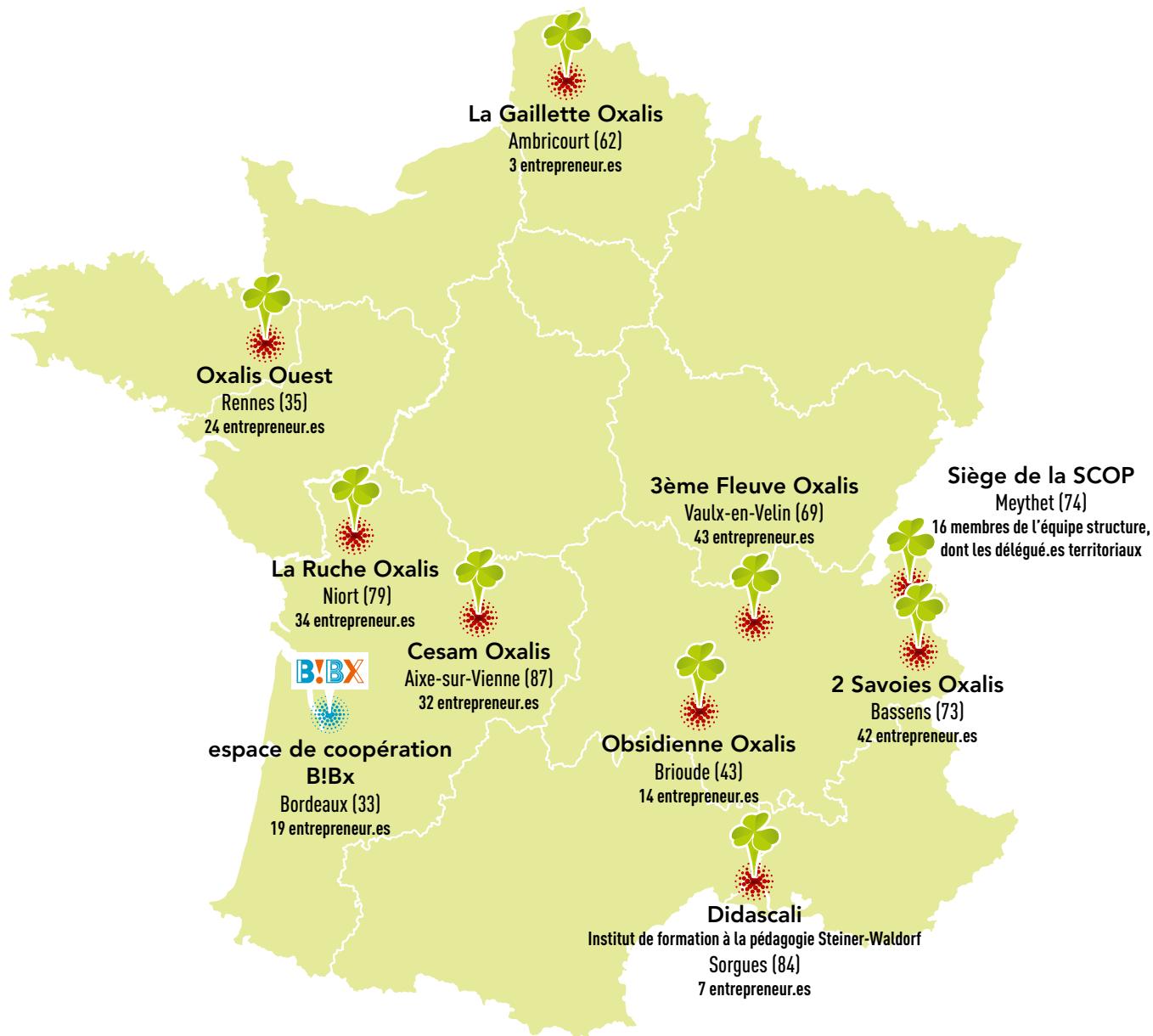
85 entrées et 63 sorties ont eu lieu tout au long de l'année,  
avec un taux de turnover de 28%

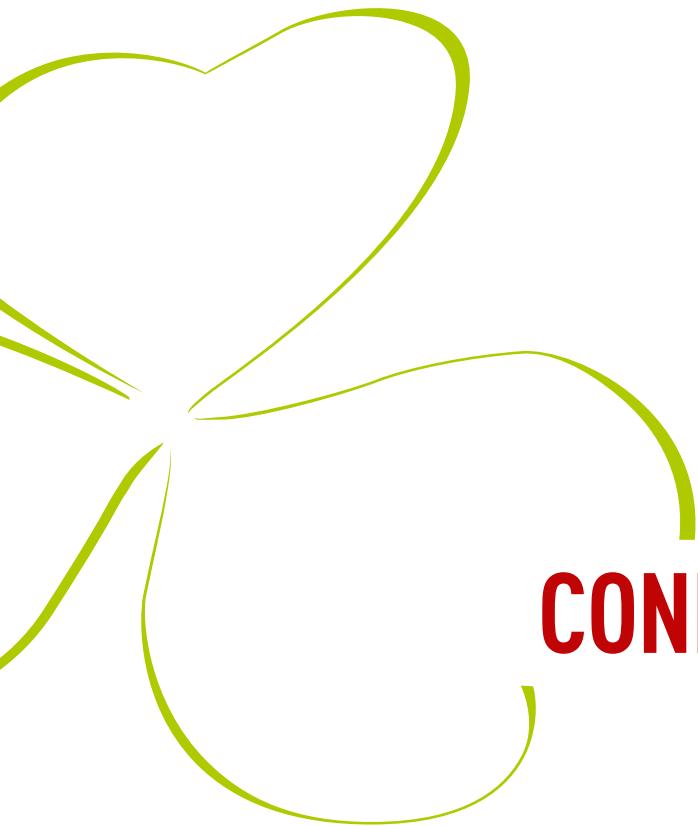
Le chiffre d'affaires est de 6 025 116 € et notre capital est de 251 516 €



**La coopérative est présente partout en France,  
avec 215 entrepreneur.es<sup>1</sup> rattaché.es à 8 établissements eux-mêmes reliés au siège.  
19 entrepreneur.es sont rattaché.es à l'espace de coopération B!bx en Aquitaine.**

<sup>1</sup> présent.es au 31 décembre 2015





**CONFORTER**

## SÉBASTIEN GUIN

*Issu du secteur culturel, Sébastien est à l'aise avec l'innovation et la recherche de fonds. Sensible à la finance participative, il a mobilisé cette ressource pour développer son atelier de vitrail Tiffany à Airvault dans les Deux-Sèvres. Sa campagne de financement s'est concrétisée à l'occasion d'une rencontre entre la plate-forme jadopteunprojet.com et la déléguée territoriale de La Ruche, Lucile Richard.*

Pour conforter son activité, Sébastien a besoin d'un fond de trésorerie suffisant pour s'équiper de nouveau matériel et renouveler son stock de verre, soit 3 700 €. Une campagne de financement participatif est lancée le 13 novembre 2015. Relayée par les médias locaux, les réseaux sociaux, la diffusion de flyers et un solide travail de contact direct, Sébastien clôt sa campagne par un résultat victorieux de 4 112 € ! 114 personnes ont répondu favorablement, avec un don moyen de 38 €. Sébastien témoigne :

« *C'est éprouvant comme démarche, il faut s'abstenir de répondre aux quolibets de tous genres et savoir savourer les encouragements. Mais ça valait le coup !* ».



### Lucile Richard

Déléguée territoriale La Ruche

### Sébastien Guin

Vitrailliste. Entrepreneur au sein d'Oxalis depuis mai 2013. Rattaché à l'établissement La Ruche, Sébastien vit en Poitou-Charentes.

**1** **ENTREPRISE**  
**NOVACARB** à Nancy,  
qui fabrique principalement  
du bicarbonate de sodium

**1** **PROJET**  
**FORMER 300 SALARIÉ.ES**  
aux risques professionnels par le jeu

**1** **1/2 ANNÉE**  
de réflexion et de travail,  
finalisé en 2015 !



Lise Haudebourg

illustrations



William Moussouni

construction  
du plateau de jeu

**4**

**GROUPES MÉTIERS  
OXALIEN.NES**



Bruno Flieller

apport ludique,  
co-formation,  
piloteage du projet



Martine Bocquet

contenu,  
formation

**4** **TEMPS  
D'ANIMATION**

**1**

Je suis, je pense

**2**

Je vois, je propose

**3**

Je pense, j'affirme,  
j'échange

**4**

Je comprends, j'applique,  
je respecte

**20**

**SITUATIONS  
À RISQUES  
évoquées**



**24**

**GROUPES**

composés de salarié.es  
en veillant à une grande  
hétérogénéité des profils



**24**

**TOURS COLLECTIVES  
DE LA SÉCURITÉ  
construites**



**3000**

**RÉPONSES ET PROPOSITIONS**  
sur la santé et sécurité au travail

**12000** **KM**

**PARCOURS**  
par Bruno et Martine

**55000** **€HT**

**DE PRESTATIONS**



Jean-Pierre

Francis

Chaulage

BE OHSE

Coke

Thomas

Distillation

Cristallin

Salle de contrôle

Situations 6 points

Stockage NH3

Situations 8 points

Compression

Carbonation

Situations 20 points

Filtration

Stockage bicoca

Situations 9 points

Situations 18 points

Situations 18 points

Magasin

Tamisage

Salle de contrôle

Stockage



# SE RENCONTRER

## LE SALON ESS À NIORT

*Niort deviendra-t-elle la capitale de l'économie sociale et solidaire ?*

*Le Salon national de l'ESS prend chaque année de l'ampleur et devient incontournable !*

Oxalis y a participé au sein du pôle coopération et solidarité, avec d'autres CAE et couveuses. Au niveau local, La Ruche s'est mobilisée : 12 entrepreneur.es se sont relayé.es sur les deux jours de salon pour animer le stand, Virginie Gourmaud a préparé les affiches et supports de communication, Claudia Delahaye a prêté sa plante, Nicolas Olivier et Jean-Yves Le Turdu leurs tabourets, N'Dolo Massé et Barbara Alico ont installé et décoré le stand.



Tout était prévu pour tenir la distance : cafetière, gâteaux et cartes de visites... Au final, une pleine page le samedi matin dans le quotidien local : opération réussie !

**INFO**  **Rendez-vous les 13 & 14 octobre 2016 !**



*SMartFr aussi avait un stand... dans l'espace culturel. Double expo !*



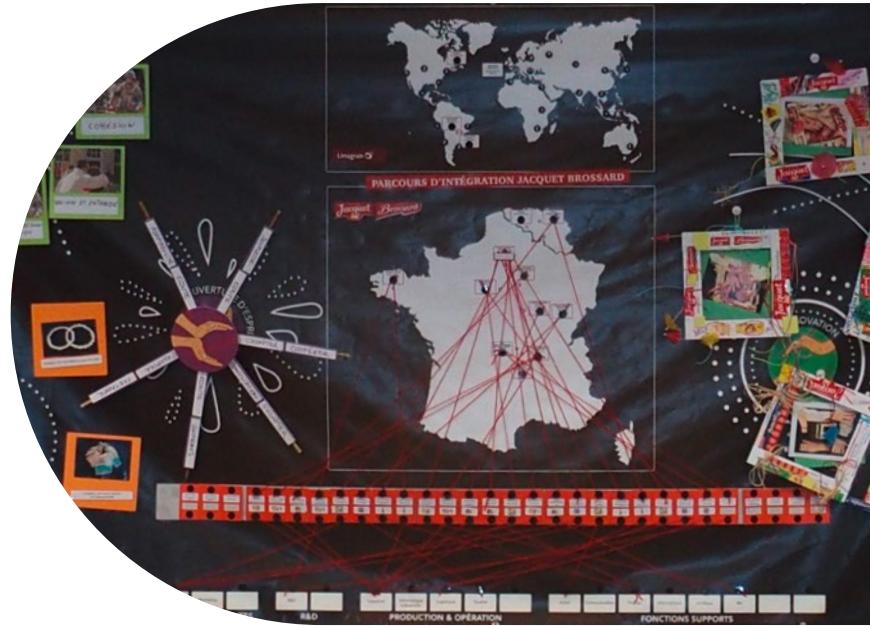
# UN PROJET BIGREMENT RÉUSSI !

*De mars à octobre 2015, Bruno Flieller a coordonné une équipe inter coopératives pour porter un projet auprès de l'entreprise Jacquet-Brossard, 1 400 salarié.es en France, Belgique, États-Unis et Brésil. L'objectif : animer une journée présentant les valeurs de l'entreprise aux nouveaux et nouvelles salarié.es, quel que soit leur poste dans l'entreprise.*

Via son groupe local et l'extranet cooanamien, Bruno constitue une équipe de cinq entrepreneur.es qui va plancher pendant 6 mois sur l'intervention d'octobre, scindée en deux demies-journées où chacun.e joue sa part.

24 participant.es vont participer à 6 ateliers ludiques sur les valeurs du groupe : l'épanouissement personnel, l'ouverture d'esprit, l'engagement, l'innovation, la confiance, la solidarité.

La journée est une réussite et l'équipe est sollicitée très rapidement une nouvelle fois pour intégrer ces ateliers lors du séminaire annuel des cadres le 10 décembre. Un succès renouvelé !



## l'équipe au complet

Cédric (Coopaname) • Anne (Oxalis) •  
Nathalie (Coopaname) • Vanessa (Jacquet-Brossard) • Bruno (Oxalis) • Patrick (Jacquet-Brossard) • François (Coopaname) • Mélanie (Jacquet-Brossard)



MANUFACTURE  
COOPÉRATIVE



## 2015, LA MANUFACTURE COOPÉRATIVE PREND SON ENVOL

*La Manufacture Coopérative, aussi appelée Manucoop, a franchi une étape importante en 2015. Jusque-là incubée conjointement par Oxalis et Coopaname, Manucoop est devenue une coopérative lors de son assemblée générale constitutive en septembre à Rennes. C'est la première coopérative à se créer au sein de l'intercoopération Bigresque.*

Elle associe des chercheur.es du Ladyss de l'université Paris Diderot, des facilitateur.es de coopération et les coopératives fondatrices de Bigre, soit 26 associé.e.s et un capital de 16 000 €. Oxalis a soutenu cette création et contribué au capital à hauteur de 2 000 €. L'objet de Manucoop porte sur la recherche action et le co-accompagnement de coopérations.

5 ateliers Bienvenue se sont réalisés cette année, s'appuyant sur les groupes locaux des coopératives de Bigre! et des partenaires locaux. 32 collectifs et 65 participant.es ont ainsi pu expérimenter les synergies créées par le co-accompagnement. Ces ateliers s'adressent aux collectifs en cours de formation, en création ou en reprise d'activité, et à celles et ceux qui souhaitent interroger leurs pratiques coopératives dans un cadre collectif.

Manucoop a aussi accompagné le groupe UP sur l'intégration de 300 nouveaux et nouvelles associé.es en imaginant leur parcours de formation.

coop@lamanufacture.coop

www.manufacture.coop

🐦 : @Manucoop\_fr

f : Manufacture.coop





**CHOISIR**

# m 3 PIEDS À L'ÉTRIER

*En 2014, les trois membres du trio Hominidées faisaient partie d'une agence de communication en difficulté. Pendant un an, ils ont recherché les solutions possibles pour poursuivre leur collaboration, en essuyant pas mal de déceptions...*

Alors que la faisabilité d'un projet de reprise par les salarié.es était mal engagée, ils ont croisé le chemin d'Oxalis.

*« Les cartes que nous avons en main n'étaient pas très rassurantes, mais nous avons l'envie ! Il fallait inventer une nouvelle histoire et faire peau neuve... Changer nos pratiques, revoir notre organisation, réinterroger notre modèle économique, se libérer de l'histoire passée... Mais aussi savoir endosser le costume de l'entrepreneur.e, changer de posture, se former... Le cadre et la dynamique collective d'Oxalis répondaient à ces besoins, tout en résonnant avec les valeurs qui nous tiennent à cœur : la coopération, la solidarité, le respect du vivant... ».*

C'est ce que signifie le nom choisi par le collectif. Hominidées, ce sont des individus plus des idées et c'est l'essentiel !

**hominidées**  
collectif de communication responsable

Collectif de communication responsable. Activité collective au sein d'Oxalis depuis décembre 2014, le collectif est composé de trois entrepreneur.es : Noémie Alix, Stéphanie Castan et Joseph Guiton. Rattaché.es à l'établissement 3ème Fleuve, les entrepreneur.es vivent en Rhône-Alpes.



Noémie Alix



Stéphanie Castan



Joseph Guiton

# De partir... et de revenir !

En 2015, nous avons vu arriver de nouveaux entrepreneur.es... parfois pas si nouveaux que ça !



Première période Oxalis

2012-2014

Pourquoi « partir » ?

Le travail de facilitatrice de démarches participatives au sein de l'activité KIPP était passionnant mais aussi plein de remises en question, et j'ai fini par rechercher un métier moins militant.

Évolution de projet

Je ne fais donc plus le même métier, je suis maintenant ludothécaire. Proposer des jeux et des jouets, c'est aussi important pour la société que l'on construit mais c'est quand même moins porteur d'enjeux forts.

Que trouvez-vous de changé dans Oxalis ?

J'ai changé de région et de collègue au passage donc je me trouve forcément avec une nouvelle réalité oxalienne.

Que trouvez-vous d'identique dans Oxalis ?

La possibilité d'expérimenter et d'y croire !



Première période Oxalis

2011-2013

Pourquoi « partir » ?

- Difficulté à articuler une activité foisonnante et un revenu suffisant.
- Envie de créer une entreprise coopérative sur la question de territoire et mobilité.

Évolution de projet

Lors de mon entrée dans la SCOP, je réalisais des missions d'accompagnement au développement économique d'associations et de collectivités. Aujourd'hui, j'accompagne des porteurs.es de projets à accéder au programme européen Erasmus for Young Entrepreneurs (ENCOSI), porté par Oxalis.

Que trouvez-vous de changé dans Oxalis ?

- Une multitude de métiers très différents
- L'envie de s'investir dans de gros projets (ex. Bigre !)

Que trouvez-vous d'identique dans Oxalis ?

- Le côté living lab social et éco
- La même difficulté à partager l'information et les décisions



Une coopératrice Bigresque : Céline Lieffroy, qui est partie de Coopaname en 2013, puis est revenue dans Bigre ! via Oxalis en 2015.





Yvan Le Goff

Première période Oxalis

2010-2013

Pourquoi « partir » ?

Parti pour construire ma maison et mon bateau, mais aussi en profiter pour redéfinir mon orientation professionnelle, notamment en quittant les marchés publics.

Évolution de projet

Non, mon ancienne activité était consultant en EEDD, ma nouvelle vise à développer une innovation technologique dans le domaine de la voile.

Que trouvez-vous de changé dans Oxalis ?

La bureaucratie galope ? Des rigidités s'installent ? Mais ma vision n'est pas très pertinente du fait que depuis mon retour, j'ai très peu (quasiment pas) participé à la dynamique coopérative, qu'elle soit nationale ou régionale.

Que trouvez-vous d'identique dans Oxalis ?

La diversité des entrepreneurs, l'intérêt de la structure coopérative et de la mutualisation.



Cyril Kretschmar

Première période Oxalis

2007-2010. 2010-2015 : activité en sommeil pour exercer un mandat de vice président de la Région Rhône-Alpes.

Pourquoi « partir » ?

Je suis resté entrepreneur salarié pendant ces 5 années, avec un niveau d'activités symbolique (1j/mois), afin de maintenir mon statut, garder un lien avec le réseau et le marché, et ainsi mieux préparer mon redémarrage d'activité en fin de mandat, toujours au sein d'OXALIS.

Évolution de projet

Mon activité de consultant reste le «fond de tâche» qui me nourrit et me donne un statut d'entrepreneur-salarié. J'ai par ailleurs un projet de création d'une activité nouvelle d'accompagnement à la création d'entreprises sociales et suis ouvert à des offres salariées à temps partiel.

Que trouvez-vous de changé dans Oxalis ?

Beaucoup plus de professionnel.les à mi chemin de leur carrière, beaucoup plus d'appétence à l'entrepreneuriat collectif.

Que trouvez-vous d'identique dans Oxalis ?

Toujours autant d'initiatives collectives tout azimut : co-développement, CAPE en action, CoopEco, groupes de travail issus du CA, établissements, BIGRE, Manucoop, MEDCOOP..



François Bourdon

Première période Oxalis

2002-2010

Pourquoi « partir » ?

- Suite à un changement de métier et le besoin de changer d'identité professionnelle pour trouver de nouvelles missions.
- Envie de tester l'aventure de l'autonomie complète.

Revenu suite à un changement de lieu géographique et l'envie de retrouver un collectif varié avec plein de belles personnes.

Évolution de projet

Aujourd'hui c'est la synergie de mes 2 métiers que je cherche à développer ainsi qu'un ancrage en Rhône-Alpes tout en continuant d'apprendre et de rester ouvert à d'autres propositions/opportunités avec le désir de travailler en coopération avec d'autres.

Que trouvez-vous de changé dans Oxalis ?

Un professionnalisme sur les processus (accueil...), un fonctionnement d'une plus grosse structure avec pour conséquence plus de distance et une difficulté à être tou.tes en lien.

Que trouvez-vous d'identique dans Oxalis ?

La créativité et le reflet de la médaille avec parfois la difficulté d'y voir clair restent identiques.



**S'OUVRIR**

## LES OXALIS CAFÉS

*L'idée : faire du réseau localement à partir d'un événement simple et convivial, pour faire connaître Oxalis et ses entrepreneur.es.*

Oxalis Café, c'est un temps matinal d'échange et de convivialité, de 8h30 à 10h30, pour bien commencer sa journée. Oxalis Café, c'est surtout une rencontre thématique qui vise à faire découvrir des approches innovantes, créatives et coopératives, développées par des entrepreneur.es.

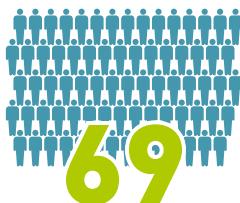
La formule fonctionne ! Un événement simple à organiser, une thématique partagée, des entrepreneur.es motivé.es qui font appel à leur réseau... Et beaucoup d'intérêt de la part des participant.es !

### OXALIS CAFÉ EN 2015



**ÉVÉNEMENTS**

2 en Savoie, 1 en Limousin



**69 PARTICIPANT.ES**

**8 + 2**

**ENTREPRENEUR.ES DÉLÉGUÉES**

qui ont mouillé leurs chemises



des réseaux  
**élargis**



une meilleure **connaissance**  
**de la COOPÉRATIVE**  
auprès de **différents publics**  
et des **partenaires**

## LA COOPÉRATION EUROPÉENNE

*Oxalis coordonne plusieurs projets en lien direct ou indirect avec l'Europe. Ces coopérations permettent de promouvoir l'entrepreneuriat social à l'échelle européenne et d'identifier Oxalis comme un partenaire pertinent sur les sujets qui ont trait à l'ESS en Europe. Ces projets représentent en 2015 un budget de 100 000 €.*

**ENCOSI, Erasmus for Young Entrepreneurs :** ce projet de sept partenaires européens, coordonné par Christine André, mis en œuvre par Jean-Luc Chautagnat et Stéphane Pignal, aide des entrepreneur.es débutant.es à acquérir une expérience auprès d'entrepreneur.es plus aguerri.es en Europe, via une bourse et un soutien dans l'organisation d'un tel échange.

**Medcoop :** action directement soutenue par la Région Rhône-Alpes dans le cadre de sa politique sur l'innovation sociale. Medcoop propose aux organisations régionales de l'ESS un soutien afin de s'orienter vers l'Europe et mieux connaître les possibilités de financements européens. Les services proposés sont la recherche de financement ou de partenaire, une veille sur les différents programmes de financements européens, un appui à l'émergence et au montage de projet.

D'autres projets sont en cours d'évaluation pour démarrer en 2016 (INTERREG MED, Alpine space programme, Erasmus +...) et sont autant d'opportunités d'activités pour les entrepreneur.es intéressé.es par la coopération européenne.



## RÉVOLUTION SENSIBLE

Initié par Prima Terra, ce projet-manifeste porte sur l'art de faire ensemble.

En lien avec les principes de l'économie circulaire créative, il touche des entrepreneurs de différentes coopératives. Les actions s'articulent autour des arts appliqués par des logiques de coopération transversale, associant des secteurs variés autour de projets communs : salons, résidences créatives en entreprises, projet culturel de territoire, tiers lieux...

Ce projet a été initié en Loire-Atlantique en 2014 et est aujourd'hui en expansion en Pays de la Loire, Bretagne, Poitou-Charentes, Île de France ...

### RÉVOLUTION SENSIBLE



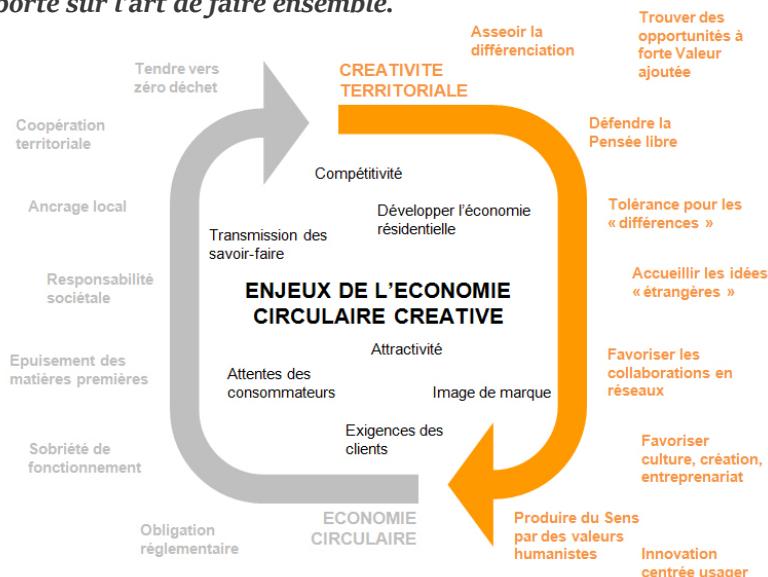
DE L'UPCYCLING À L'ÉCONOMIE CIRCULAIRE  
FORGEONS ENSEMBLE!



Alexis Durand-Jeanson



Mathilde Cota



INFO **i+** [revolution-sensible.com](http://revolution-sensible.com)

**PRIMA TERRA**  
l'Agence

Territoires - Patrimoines - Innovations

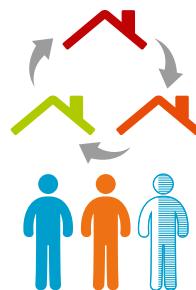
Facilitation de projets, innovants par nature. Duo entrepreneurial regroupant Alexis Durand-Jeanson et Mathilde Cota au sein d'Oxalis depuis avril 2013. Rattaché.es à l'établissement La Ruche, Mathilde et Alexis vivent en Poitou-Charentes.



**EXPLORER**

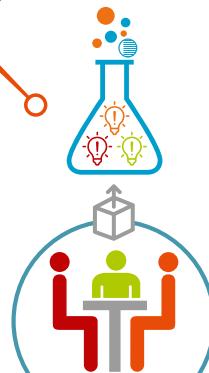
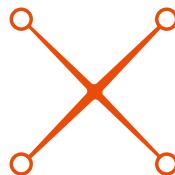
## 4 EXPLORATIONS DE 2015 À B!BX

Imaginer un espace de coopération et d'accueil de coopérateur.es proposant les services des coopératives fondatrices de Bigre! : Coopaname, Oxalis, SMartFr-Grands Ensemble.



Faire vivre un objet coopératif d'un nouveau genre en mutualisant les arrières-boutiques des coopératives : les coopérateur.es B!Bx reçoivent indifféremment l'hospitalité de l'une ou l'autre coopérative de Bigre!

Vivre les coopérations au-delà des frontières de nos structures, faire de l'objet B!Bx un espace facilitant la relation économique afin de vendre et de produire à plusieurs sans se limiter.

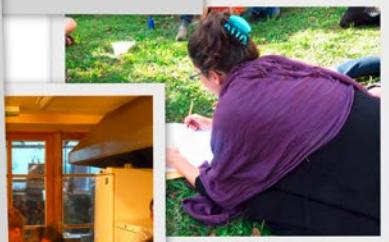
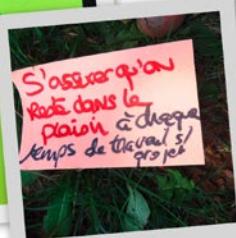


Associer les cultures d'entreprises de Bigre! pour en extraire de nouvelles formes d'accompagnement à tester chez B!Bx : espaces collectifs, pair.e à pair.e, offres commerciales locales en groupe...

INFO

Grégoire Prudhon  
coop@bibx.coop  
06 16 03 26 70  
www.bibx.coop





# LA RÉSILIENCE ÉCONOMIQUE

### Un conte d'Hélène Causse

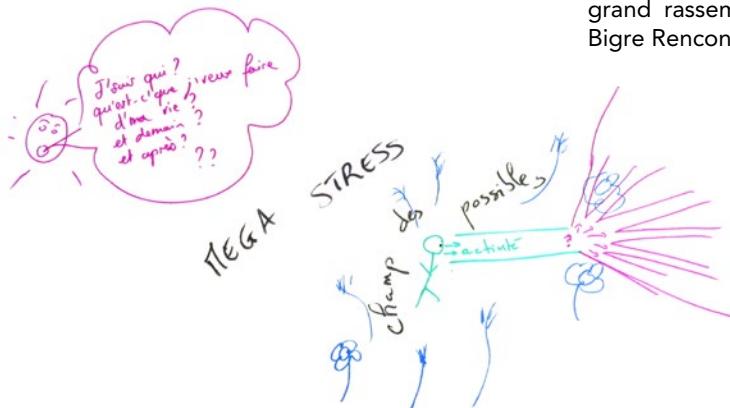
« Il était une fois, dans une contrée pas si lointaine, un groupe d'individus qui s'étaient regroupé pour travailler de manière libre et autonome, avec un souci d'égalité et de solidarité. Ils appelaient ça l'Oxalis.

Un beau jour, une entrepreneure regarde son tableau des chiffres et comprend que la période de disette est arrivée.

Elle décide alors d'en parler avec les entrepreneur.es de sa tribu locale, le 3e Fleuve, dans la très haute hutte de verre le Woopa. Elle leur dit : « Bon, je n'ai pas trop envie de vous quitter. Mais j'ai besoin d'argent pour ma maison et ma nourriture. Ensemble nous pourrions imaginer un outil pour éviter la disette. Et pourquoi pas une charrette à vélo pour vendre de la nourriture et des boissons ? »

Les entrepreneur.es sourient et elle comprend à demi-mot que beaucoup d'entre eux et elles sont aussi inquiet.es. Dix courageux.es décident de s'isoler deux jours, dans le Château Partagé, pour parler des pics et des creux du tableau des chiffres. Comment rebondir quand on est dans le creux ? Comment trouver un chemin moins bosselé ? Ils et elles appellent le concept « résilience économique » et imaginent un autre futur : une tribu de personnes sereines, grâce à une agence d'intérim solidaire pour stabiliser les chiffres, un réseau d'entraide pour parler en confiance et des moments pour travailler leur relation avec l'argent.

Puis un message est envoyé sur le nuage internet : « Oyé, oyé ! Vous en pensez quoi camarades de l'Oxalis ? » 42 individus cliquent. Le rêve est trop grand pour l'énergie des dix personnes seulement. Ouvrons nos idées au grand rassemblement des tribus amies : la Bigre Rencontre ! ».





## REPENSER L'ACCUEIL AU SEIN DE L'IMMEUBLE SOLIDARITÉ

*Le département du Val de Marne souhaitait réaménager l'espace d'accueil de l'immeuble des Solidarités qui regroupe plusieurs services sociaux.*

La volonté était de sortir d'une approche uniquement centrée sur l'architecture intérieure pour mettre en place une approche de conception de service permettant de partir des pratiques et usages. Une équipe rassemblant des professionnels exerçant dans et hors Oxalis, s'est vue confier l'animation d'une démarche jouant sur plusieurs compétences : design de services, maîtrise d'usage, aménagement d'espaces, services en ligne et supports numériques, postures d'accueil, signalétique.



**Romain Thévenet**  
designer  
coordinateur  
DTA-OXALIS



**Damien Roffat**  
designer  
DTA-OXALIS



**Karine Porte**  
architecte  
AGENCE MA



**Cyril Kretzschmar**  
consultant  
OXALIS



**Valeria Schiavone**  
psycho-  
sociologue  
OXALIS

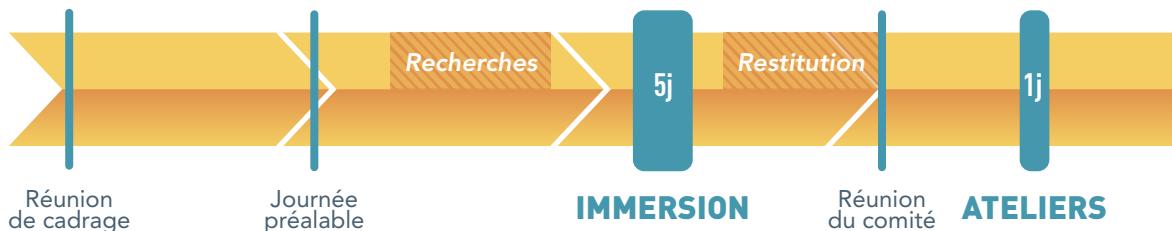


**Olivier Paradeise**  
designer  
numérique  
PITXIL STUDIO



**Boris Beault**  
menuisier  
OXALIS

SEPTEMBRE  
2015





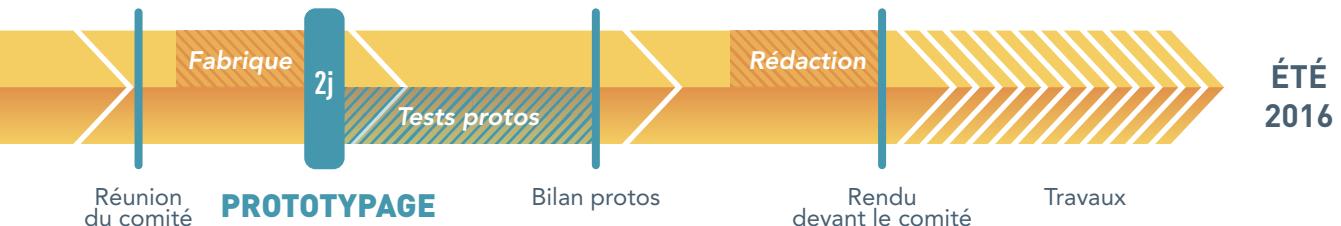
Pendant une semaine, l'équipe de DTA a occupé les lieux. Entretiens individuels avec des usagers, séances de travail de groupe avec les agents, mise en débat d'un catalogue de solutions d'accueil innovantes, scénarios d'usages ont permis de formuler une série de visions avec des parti-pris forts.



Les visions issues de l'immersion ont été "mises sur l'établi" lors d'ateliers sur une journée réunissant agents et usagers pour être approfondies. Signalétique, supports numériques (écrans d'attente et services en ligne), aménagement du hall d'accueil principal et de la salle de pause, nouvelles pratiques d'accueil ont donné lieu à la formulation de propositions scénarisées et/ou maquetées.



Afin de tester certaines des idées issues de la démarche, nous avons conçu et installé une série de prototypes grandeur nature (espaces d'attentes colorés, nouvelles interfaces sur les écrans d'attente, ouverture de la banque d'accueil, transformation d'un bureau en salle de pause etc.) au sein de l'espace d'accueil de l'immeuble Solidarités. Après une période-test de deux mois, un bilan a été tiré et a permis de formuler des propositions d'aménagement définitif.





# **FAIRE SOCIÉTÉ**

# La Bigre rencontre !



**1138**  
REPAS SERVIS  
en cumulé



**140 H** DE FORMATION { **34** ATELIERS FORMATIONS  
**413** STAGIAIRES en cumulé

**1**  
**BIGRE JOURNÉE**  
réunissant  
**111**  
personnes.

**544**  
NUITÉES  
cumulées en 4 jours

**155** PARTICIPANT.ES

<b>36</b>	Oxalis	<b>36</b>
<b>27</b>	Coopaname	<b>17</b>
<b>15</b>	GE-SMartfr	<b>10</b>
<b>6</b>	autres coop.	<b>8</b>

**33**  
PERSONNES SONT INTERVENUES  
sur la scène ouverte  
pour **408** SPECTATEUR.ES

LA BUVETTE

**10€** **5€** x **265**  
cartes

VENDUES AU BAR  
qui ont permis d'écouter :



**300L**  
de bière



**70L**  
de café



**500**  
gobelets  
consignés



**5**  
porte-gobelets  
en bâche recyclée



**42**  
tavernier.es  
motivé.es



**1587**  
nuages  
qui ont caché le soleil



**OBJETS OUBLIÉS**

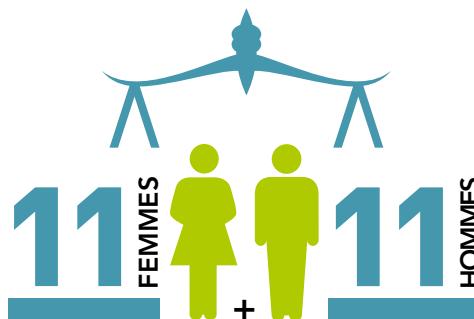
**1** pull  
chargeur d'ordinateur portable  
cahier  
et quelques stylos...



**24**  
FORMATIONS  
suivies dans l'année par



**22**  
SALARIÉ.ES



GESTION INTERNE

BUDGET

**5774** €



UNIFORMATION

PARTICIPATION À HAUTEUR DE

**6111** €



ENTREPRENEUR.ES

RESTANT À LEUR CHARGE

**3618** €



**1592** €

RESTANT À LA CHARGE  
DE LA STRUCTURE  
pour les formations suivies par  
LES SALARIÉ.ES DE L'ÉQUIPE



.....  
*Depuis le siège, Sandrine coordonne  
les formations dans tous les établissements  
et pour tou.tes les entrepreneur.es.*

16 

**FORMATIONS  
DANS L'ANNÉE**  
(dont une analyse de la pratique)

2 

**FORMATIONS ANNULÉES  
PAR MANQUE DE PARTICIPANT**  
(SST à l'Est et marché public approfondissement)



10

**INTERVENANT.ES  
QUE LES PARTICIPANT.ES ONT  
PLÉBISCITÉ.ES**



NICOLAS BOILLOUX

2

**ANCIENS MEMBRES  
DE LA COOPÉRATIVE**



NICOLAS LEROT



LARA MANG-JOUBERT



KARINE CASCARO-FLAMBARD



BRUNO FLIELLER



LUC BLANCKAERT

+  
8

**ENTREPRENEUR.ES**



HÉLÈNE CAUSSE



MARTINE BOCQUET

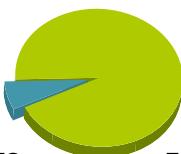


SÉBASTIEN KRAET



SOPHIE BLANCHET

Stagiaires

5  70

**EXTÉRIEUR.ES  
À LA COOPÉRATIVE**

**ENTREPRENEUR.ES**



**FINANCIÈREMENT  
à l'équilibre**

# AG, AGORE, CA ÉLARGI, RENOUVELLEMENT DES INSTANCES ...

*Les associé.es se sont particulièrement mobilisé.es en 2015*



## LES CHAISES MUSICALES

Après le mercato bigresque de 2014<sup>1</sup>, 2015 a été une année de chaises musicales dans l'équipe structure d'Oxalis.



**Anne-Laure**

est devenue codir à plein temps et a laissé sa place de DT à...



**Marie**

passée de Lyon à Rennes, qui a laissé la sienne à...



**Samuel**

transféré de Niort à Lyon, ce qui a permis à...



**Lucile**

de rejoindre l'équipe en septembre !

En même temps, Pierre-Edouard, venu renforcer l'équipe, s'est retrouvé en duo avec Aurélie, entrepreneure en mission structure, pour pallier à l'absence momentanée de Céline sur l'établissement 2Savoie...

En novembre, Maeva a accepté de renforcer l'équipe comptabilité au siège, pour soutenir le traitement des 5 320 factures et des 1 980 notes de frais de l'année !



**Pierre-Edouard**



**Aurélie**



**Céline**



**Maeva**



En mai, Cindy a rejoint le service paie permettant ainsi à Fabrice de préparer la migration logicielle et la mutualisation de la Bigre Paie avec Coopaname et Grands Ensemble.



<sup>1</sup> cf rapport d'activités 2014 Coopaname, p. 25



**DEMAIN**

## OXALIS ÉVOLUE, SON LOGO AUSSI

*En 2016, le siège d'Oxalis déménage de Meythet à Aix-Les-Bains. Un petit pas géographique, un grand pas pour notre organisation : de grands bureaux partagés avec un espace de co-working, des salles de réunion, le siège et l'établissement 2Savoie de nouveau réunis...*

À cette occasion, la révision de nos documents administratifs ouvre l'opportunité de repenser le logo d'Oxalis. Suite à un appel à projets dans la coopérative, la commission<sup>2</sup> a choisi parmi huit projets proposés.

Avec ses nouvelles couleurs et son design moderne, ce nouveau logo reflète nos envies d'évolution et de changement. Les logos des établissements se déclineront courant 2016.



<sup>2</sup> Dont les membres ont été tirés au sort : Arnaud Deplagne, Céline Lieffroy, Hélène Causse, Lucile Richard, Soazig Hernandez, Stéphane Ridel.

# DEMAIN !

Demain, cet autre jour à l'horizon utopique, politique, proluxe ! Celui d'une économie sociale et solidaire « de combat<sup>1</sup> » où nous portons les questions liées au pouvoir, la propriété, le savoir. Nos coopérations sont aussi riches d'humanité que d'euros, de biens communs, d'inter relations professionnelles, de prestations matérielles et immatérielles, de collectifs d'individus, de femmes et d'hommes, d'une diversité grandissante, d'innovations, de projets et de réalisations individuelles et collectives...

Demain est le jour de la continuité de notre projet de société, porteur de nos coopérations inter coopératives et bigresques, de nos envies de mutualisation, de nos regards sur nos territoires locaux ou internationaux.

Demain est le jour où nous continuons à construire nos innovations, nos parcours, nos solidarités.  
En coopération.

**#AuBoulotLesCoopératives** et leurs coopérateur.es !

## Anne-laure Desgris & Stéphane Ridel

Co-directeur.es



<sup>1</sup> Merci Coopaname pour cette formule !



**Ont coopéré dans ce rapport d'activité :** Alexis Durand-Jeanson, Anne-Laure Desgris, Arnaud Deplagne, Aurélie Allanic, B!Bx, Barbara Alico, Bigre!, Boris Beulant, Bruno Flieller, Céline Lieffroy, Céline Pochon, Charlène Suire, Charlotte Morel-Mauriat, Christine André, Christophe Bellec, Claire Chouvellon, Claudia Delahaye, Coopaname, Cyril Kretschmar, Damien Roffat, Damien Vigier, Erasmus, François Bourdon, Françoise Tallon, Germain Lefebvre, Grégoire Prudhon, Hélène Causse, Jacquet-Brossard, Jean-Luc Chautagnat, Jean-Yves Le Turdu, Joseph Guiton, Karine Cascaro-Flambeaux, Karine Porte, La Manufacture Coopérative, Lara Mang-Joubert, Lise Haudebourg, Luc Blanckaert, Lucile Richard, Maeva Crochet, Marie Dorge, Martine Bocquet, Mathilde Cota, Medcoop, N'Dolo Massé, Nicolas Boilloux, Nicolas Olivier, Nicolas Lerot, Noémie Alix, Olivier Paradeise, Pierre-Edouard Garbe, Romain Thévenet, Samuel Barreau, Sandrine Grèze, Sébastien Guin, Sébastien Kraft, Sémaphore, SMartFr - Grands Ensemble, Soazig Hernandez, Sophie Blanchet, Stéphane Ridet, Stéphane Pignal, Stéphanie Castan, Valeria Schiavone, Virginie Gourmaud, William Moussouni, Your Innovation Day, Yvan Le Goff.



AUVERGNE – Rhône-Alpes\*



\* Signature provisoire : le nom de la Région sera fixé par décret en Conseil d'État avant le 1er octobre 2016, après avis du Conseil Régional.

Opération co-financée par l'Union européenne (FEDER) et les régions Auvergne et Limousin,  
dans le cadre du programme Massif-Central 2014-2020.

Projet « **Développer une offre innovante d'accompagnement à la création d'activité sur les territoires du Massif Central** ».

**Crédits photo :** Agence Sémaphore Communication, Nicolas Olivier • Aurélie Allanic Photographe • Arnaud Deplagne • Coopaname • Hélène Causse • Samuel Barreau • Sandrine Grèze

**Graphisme et mise en page :** Sémaphore Communication

**Infographies :** Adrien Demay, Sémaphore Communication

**Imprimé par :** ---